

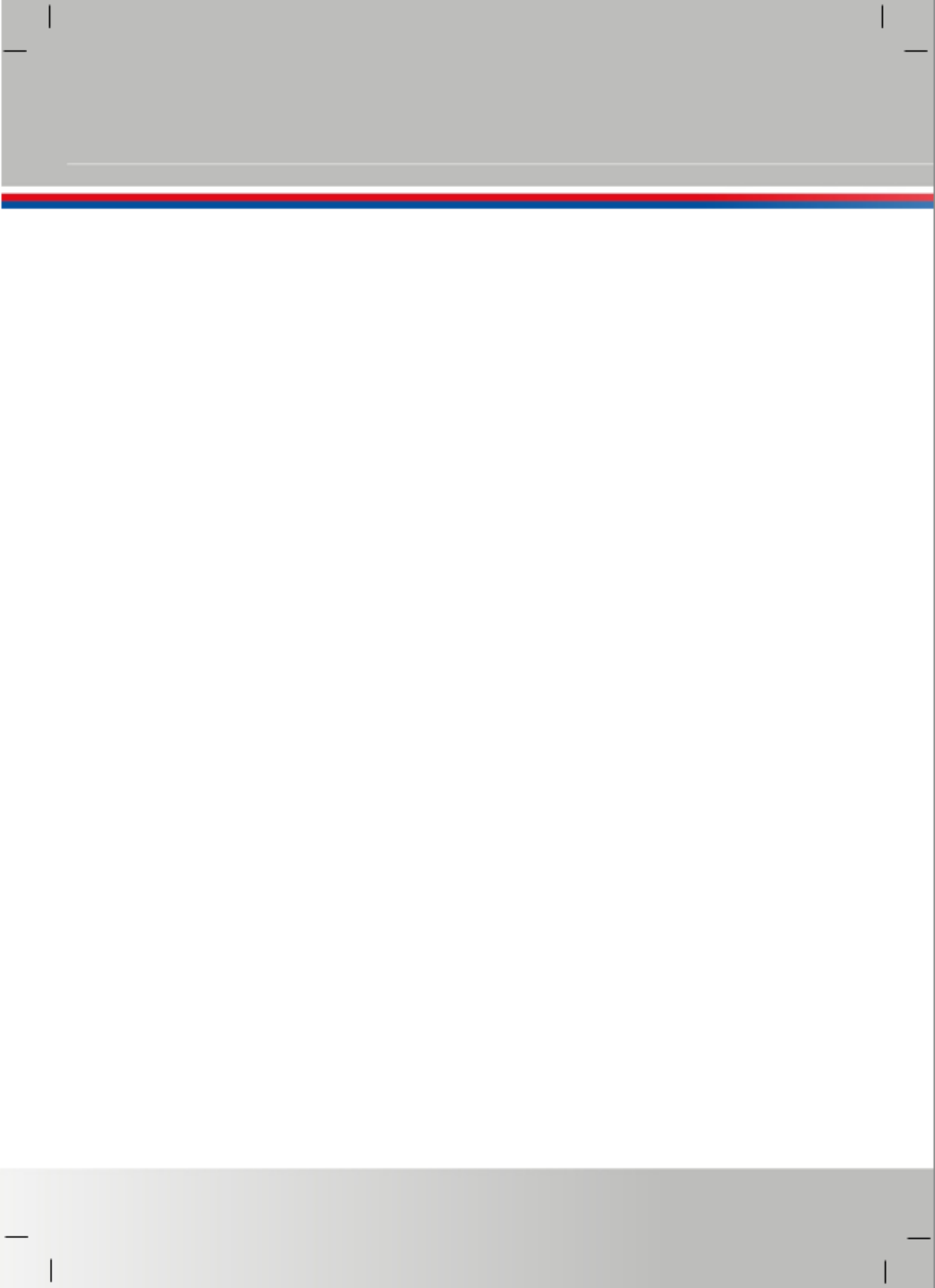
Ministerstvo obrany České republiky



Agentura hospodaření s nemovitým majetkem



ROČENKA 2023





| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1. | ÚVOD | 4 |
| 2. | VYBRANÉ UKAZATELE | 5 |
| 3. | VYBRANÉ INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ AKCE | 9 |
| 3.1. | VYŠKOV – VÝSTAVBA TRENAŽEROVÉ HALY | 9 |
| 3.2. | PRAHA – LORETÁNSKÁ, KASÁRNA GEN. SOCHORA | 10 |
| 3.3. | TÁBOR, KASÁRNA PROKOPA HOLÉHO – REKONSTRUKCE BUDOVY Č. 69 | 11 |
| 3.4. | GRABŠTEJN – VÝSTAVBA VETERINÁRNÍ OŠETŘOVNY | 12 |
| 3.5. | SOKOLNICE – ADMINISTRATIVNÍ BUDOVA Č. 14 | 13 |
| 3.6. | REKONSTRUKCE BUDOVY ATLETŮ NA STADIONU JULISKA, PRAHA 6 - DEJVICE | 14 |
| 4. | METODA BIM V RÁMCI MINISTERSTVA OBRANY | 15 |
| 5. | ZÁVĚREČNÉ SLOVO | 20 |
| 6. | INFORMACE O NÁBORU | 21 |

ÚVOD

Ročenka Agentury hospodaření s nemovitým majetkem (AHNM) 2023 prezentuje výčet nejdůležitějších akcí v oblasti údržby a provozu nemovité infrastruktury Armády České republiky (AČR) a Ministerstva obrany (MO), jakožto i dokončené investiční akce. Současně tím částečně přibližuje činnosti AHNM v uplynulém roce.

AHNM je podřízena Sekci majetkové Ministerstva obrany. Odpovídá za výkon správy nemovitých a souvisejících movitých věcí ve vlastnictví státu v příslušnosti hospodaření MO.

Kontakt

Ministerstvo obrany
Agentura hospodaření s nemovitým majetkem
Hradební 772/12, 110 05 Praha 1

Webové stránky: www.ahnm.army.cz

E-mail: ahnm@army.cz

Telefon: 973 206 314

Odloučená pracoviště

Sobotecká 2327/9
101 00 Praha 10 – Vinohrady

Svatoplukova 2687/84
615 00 Brno – Židenice

Teplého 1899
530 02 Pardubice – Zelené předměstí



Česká republika – Ministerstvo obrany mělo k 31. 12. 2023 příslušnost hospodařit s **vlastním nemovitým majetkem** v účetní ceně **67,6 mld. Kč**. Tento nemovitý majetek představuje 994 vojenských areálů, jejichž součástí je 21 545 stavebních objektů v účetní hodnotě 61,63 mld. Kč. Z toho je 13 582 staveb a budov v hodnotě 60,99 mld. Kč, které jsou ve správě AHNM a 7 963 telekomunikačních vedení v hodnotě 0,64 mld. Kč, které jsou ve správě AKIS. Dále jsou součástí vojenských areálů pozemky o celkové výměře 36 784 ha v účetní hodnotě 5,97 mld. Kč. Ministerstvo obrany užívá na základě smluvních vztahů také **nevlastní nemovitý majetek** v účetní ceně **1,365 mld. Kč**. Tento nevlastní nemovitý majetek představuje 104 stavebních objektů v účetní hodnotě 734 mil. Kč a pozemky o výměře 1 613 ha v účetní hodnotě 631 mil. Kč.

Správa nemovité infrastruktury (dále jen NI), která je v působnosti AHNM, je zabezpečena prostřednictvím oddělení územních správ nemovitého majetku odboru správy nemovitého majetku AHNM a příslušnými správami provozních středisek. Správy provozních středisek zabezpečují jeho předávání do užívání jednotlivým uživatelům na základě rozhodnutí velitelů posádek a jeho přebírání v případě změny, přemístění nebo zrušení uživatele. Nemovitá infrastruktura byla v roce 2023 rozdělena do 26 posádek, 19 samostatných dislokačních míst a 42 dislokačních míst. Správy provozních středisek, kterých je 39, jsou dislokovány v největších posádkách a samostatných dislokačních místech.

VYBRANÉ UKAZATELE

AHNM v rámci správy majetku, v souladu s RMO č. 48/2013 Věstníku, Hospodaření a nakládání s majetkem v působnosti Ministerstva obrany, realizovala pronájmy dočasně nepotřebných nemovitých věcí. K 31. prosinci 2023 bylo uzavřeno 841 příjmových nájemních smluv a zápůjček, které jsou uzavírány v souladu s § 27, odst. 3 zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, s dalšími organizačními složkami státu a neziskovými tělovýchovnými a sportovními organizacemi. Za rok 2023 činilo nájemné z příjmových smluv 39,78 mil. Kč.

Na základě požadavků uživatelů byly prostřednictvím AHNM realizovány i nájmy cizího majetku. Jde o nemovité věci související se zabezpečením učebně výcvikových základen (pozemky na cvičištích, letištích apod.), nájmem nebytových prostor pro umístění vojenských zařízení (spojovací zařízení, laboratoře, apod.), nájemní vztahy v souvislosti s majetkoprávním stavem nemovitých věcí MO ČR (nájem cizích pozemků pod stavbami v příslušnosti hospodařit MO ČR) a případně nájmem náhradních prostor pro složky MO po dobu rekonstrukce objektů v místě stálé dislokace. K 31. prosinci 2023 bylo z úrovně AHNM uzavřeno celkem 327 výdajových nájemních smluv a výpůjček. Na hrazení nájemného z uzavřených výdajových nájemních smluv bylo vynaloženo celkem 109,32 mil. Kč.

V souvislosti se správou nemovitých věcí jsou u MO řešeny **restituce** dle zákona č. 403/1990 Sb., o zmírnění následků některých majetkových křivd, v platném znění, zákona č. 87/1991 Sb., o mimosoudních rehabilitacích, v platném znění a zákona č. 229/1991 Sb., o úpravě vlastnických vztahů k půdě a jinému zemědělskému majetku (zákon o půdě), ve znění pozdějších předpisů. AHNM eviduje k 31. 12. 2023 celkem 6 471 restitučních nároků, z nichž bylo vyřešeno 6 443 (tj. 99,57 %).



Zbývá dořešit 28 žádostí. V řešení u příslušných pozemkových úřadů bylo celkem 16 žádostí a dle všech tří restitučních zákonů bylo soudně řešeno 12 žádostí.

Rovněž v roce 2023 byly řešeny **církevní restituce** dle zákona č. 428/2012 Sb., o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi. K 31. 12. 2023 bylo evidováno u AHNM 156 žádostí s tím, že bylo uzavřeno 7 dohod o vydání majetku a 149 žádostí bylo vyřízeno s negativním stanoviskem. AHNM eviduje celkem 45 žalob podaných v této věci. K dořešení zbývají dvě žaloby.

Na základě požadavků uživatelů bylo prostřednictvím AHNM realizováno i **nabývání cizích nemovitých věcí** s cílem majetkoprávního uspořádání vojenských areálů nebo jejich rozšíření pro rozvoj činnosti a výcviku vojsk s novými druhy techniky a výzbroje. V roce **2023** bylo nabývání nemovitých věcí převážně realizováno v posádkách Čáslav, Pardubice, Tábor, Jindřichův Hradec, Plzeň, Rakovník, Litoměřice, Vyškov, Olomouc, Přerov, Zlín a Ostrava.

Formou **bezúplatného nabytí** bylo získáno 5 stavebních objektů a 85 pozemků o celkové výměře 17,7 ha v celkové účetní hodnotě **60,9 mil. Kč**.

Formou **výkupu** bylo realizováno získání 2 stavebních objektů a 35 pozemků o celkové výměře 4,0 ha za cenu **62,1 mil. Kč**.

VYBRANÉ UKAZATELE

V roce 2023 bylo zabezpečováno celkem **273** stavebních investičních akcí nemovité infrastruktury, z toho 47 akcí bylo stavebně dokončeno. U 58 investičních akcí nadále probíhá realizace stavby a pro zahájení dalších 49 akcí je připravena projektová dokumentace. Ostatní akce jsou ve fázi výběrových řízení na dodavatele projektové dokumentace nebo dodavatele stavby.

V rámci investičních akcí bylo v roce 2023 profinancováno **3 130 mil. Kč**. Z nejvýznamnějších investičních akcí, byly dokončené následující akce:

- Vyškov – výstavba trenažerové haly;
- Praha – Loretánská Kasárna gen. Sochora – rekonstrukce;
- Tábor – Kasárna Prokopa Holého – rekonstrukce budovy č. 69;
- Grabštejn – výstavby veterinární ošetřovny;
- Sokolnice – administrativní budova č. 14 včetně oplocení;
- Praha, Juliska – rekonstrukce budovy atletů;
- Hlavenec – rekonstrukce skladové haly na stanici vojenské hasičské jednotky;
- Vyškov – dostavba garáží č. 009 a 010 ve stálém parku techniky;
- Olomouc – Hejčínská kasárna – výstavba a rekonstrukce.

Prioritami při přípravě a zajišťování investičních akcí nemovité infrastruktury jsou strategické projekty Armády České republiky.

Počet akcí a investice v roce 2023

| Nemovitá infrastruktura | Počet akcí (počet smluv) | Čerpání finančních prostředků v mil. Kč |
|----------------------------|--------------------------|---|
| Investiční akce | 273 | 3 130,0 |
| Údržba a opravy | 1 247 | 1 105,6 |
| Nákup služeb z toho úklidy | 1 507 | 953,1 |
| | 53 | 695,8 |
| Energie | 260 | 790,1 |



VYŠKOV

VÝSTAVBA TRENAŽÉROVÉ HALY

| | |
|-----------------------------------|--|
| Termín realizace akce: | únor 2022 – září 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 147,2 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | STAEG Stavby, spol. s.r.o. Vyškov, GEOSAN GROUP a.s. Kolín, Trade FIDES a.s. Brno. |

V areálu kasáren VeV-VA Vyškov byla postavena nová jednopodlažní hala obdélníkového půdorysu pro účely osazení výcvikových trenažérů. Konstrukčně je objekt řešen jako zděný systém, s obvodovým a vnitřním nosným zdívkem. Zastropení je velkorozponové pomocí předpjatých prefa panelů. Střecha objektu plochá s atikou s konstantní výškou. Zateplení objektu je řešeno jako kontaktní (ETICS). Povrchová úprava obvodového pláště je tenkovrstvou jednosložkovou probarvenou omítkou. Výplně otvoru navrženy jako hliníková okna a venkovní dveře zasklená tepelně izolačním trojsklem resp. bezpečnostním sklem. Garážová vrata jsou konstrukčně řešena jako sekční a rolovací průmyslová tepelně izolační vrata.

NOVÝ STAV



NOVÝ STAV



VYBRANÉ INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ AKCE

PRAHA

LORETÁNSKÁ, KASÁRNA GEN. SOCHORA

| | |
|-----------------------------------|---------------------------|
| Termín realizace akce: | červen 2021 – červen 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 137 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | Metrostav DIZ s.r.o. |

Na objektu Kasáren gen. Sochora byla provedena rekonstrukce pláště budovy, spočívající ve výměně dveřních a okenních výplní a provedení fasád s veškerými klempířskými prvky. Byla provedena rovněž oprava střešní konstrukce a hromosvodu.

Práce na nemovité kulturní památce probíhaly za plného provozu uživatele Martinického paláce pod dohledem Národního památkového úřadu.



PŮVODNÍ STAV

NOVÝ STAV





TÁBOR

KASÁRNA PROKOPA HOLÉHO – REKONSTRUKCE BUDOVY Č. 69

| | |
|-----------------------------------|--|
| Termín realizace akce: | prosinec 2021 – duben 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 108,5 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | SWIETELSKY stavební s.r.o. České Budějovice |

V areálu Kasáren Prokopa Holého v Táboře byla provedena celková rekonstrukce budovy č. 69 – Velitelství teritoriálních sil. Rekonstrukce zahrnovala sanaci trhlin obvodových panelů, demolici a nové uspořádání vnitřních dispozic dle požadavků uživatele, zateplení celé obálky budovy, osazení exteriérových okenních žaluzií. Ve vnitřních prostorách objektu došlo k výměně podlah, doplněny příčky včetně nových omítek a výmalby, dále byla provedena nová hygienická zázemí, kuchyňky, vyměněny vnitřní i venkovní dveře a provedena nová instalace inženýrských sítí, silnoproudá a slaboproudá elektrotechnika. Budova je kompletně klimatizovaná, jednotky VZT a chladicí jednotky jsou umístěny na střeše objektu.



PŮVODNÍ STAV

NOVÝ STAV



VYBRANÉ INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ AKCE

GRABŠTEJN

VÝSTAVBA VETERINÁRNÍ OŠETŘOVNY

| | |
|-----------------------------------|------------------------|
| Termín realizace akce: | únor 2021 – leden 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 69,4 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | MARHOLD a.s. |

V areálu kasáren Grabštejn byla postavena nová veterinární ošetřovna, která byla svým architektonickým řešením vkusně začleněna do památkově chráněné lokality. Orientace půdorysu objektu vychází z tvaru terasy, na které byl umístěn stávající objekt. Objekt novostavby veterinární ošetřovny je zděnou stavbou s kontaktním zateplením. Objekt je řešen jako dvoupodlažní zděný, stěnový systém se sedlovou střechou.

V 1.NP se za vstupem nachází čekárna se sociálním zařízením, ordinace a operační sály a MRI, rehabilitace, vyhodnocovací místnost CT, RTG. V levé části objektu se dále nachází hospitalizace a rehabilitace, zubní ordinace, sklad léků, úklid, příprava krmiva, sklad krmiva a kotce.

Ve 2.NP se nachází sociální zázemí, zasedací místnost a kanceláře. V pravé části 2.NP se nachází laboratoře se sklady laboratoří.

NOVÝ STAV



NOVÝ STAV





SOKOLNICE

ADMINISTRATIVNÍ BUDOVA Č. 14

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Termín realizace akce: | prosinec 2019 – srpen 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 86,6 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | STAEG Stavby, spol. s.r.o. Vyškov |

V areálu Kasáren Sokolnice byla realizována rekonstrukce administrativní budovy č. 14 spočívající v dispozičních změnách a nadstavbě druhého podlaží. Objekt je zastřešen sedlovou střechou. Celý objekt je zateplen kontaktním zateplovacím systémem a jsou provedeny nové výplně otvorů. Součástí rekonstrukce bylo provedení i souvisejících komunikací a zpevněných ploch, přípojek inženýrských sítí a oplocení celého areálu.

NOVÝ STAV



VYBRANÉ INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ AKCE

PRAHA

REKONSTRUKCE BUDOVY ATLETŮ NA STADIONU JULISKA, PRAHA 6 - DEJVICE

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------|
| Termín realizace akce: | prosinec 2021 – březen 2023 |
| Celkové náklady na stavbu: | 31 mil. Kč vč. DPH |
| Zhotovitel stavby: | KV-Konstrukt Stav s.r.o. |

V areálu Stadionu Juliska Dukly Praha v Praze Dejvicích byla provedena celková rekonstrukce budovy atletů zkolaudované roku 1994, která nadále slouží jako posilovna a jejíž využití bylo doplněno o zázemí trenérů. Rekonstrukce zahrnovala vnitřní dispoziční úpravy, s tím související řešení technického zařízení budovy, nové sociální zázemí, kompletně nové vnitřní povrchy a snížení energetické náročnosti celkovým zateplením obálky budovy.



PŮVODNÍ STAV

NOVÝ STAV



METODA BIM V RÁMCI MINISTERSTVA OBRANY



I když se jedná o již zcela zafixovaný pojem u široké veřejnosti (v jakékoliv podobě), je důležité neustále připomínat **BIM ≠ 3D model**.

Je potřeba rozlišovat BIM podle kontextu jako informační model stavby, tedy jako formu informační databáze, a BIM jako proces modelování, řízení, správy dat, který využívá informační model stavby pro výměnu a sdílení informací v průběhu celého životního cyklu stavby, mezi všemi účastníky.

Zjednodušeně řečeno, k tomu abychom využívali metodu BIM, není potřeba bezpodmínečně vytvořit i 3D/Digitální model stavby.

Nejvýznamnějším úspěchem za rok 2023 lze označit zahájení několika investičních akcí, u kterých se požadavky na využití metody BIM specifikovali pomocí plnohodnotného BIM Protokolu, který je přílohou č. 2 Smlouvy o dílo.

Do konce prosince se celkem jedná o 8 akcí s podepsanou SoD v roce 2023, 31 akcí v přípravné fázi. Dále se jedná o 8 akcí, u kterých byly podepsány SoD v roce 2022. Nyní probíhá jejich plnění.

METODA BIM V RÁMCI MINISTERSTVA OBRANY

Na základě cenných zpětných vazeb, které jsme získali z dotazů v průběhu soutěží na výběr zhotovitele a také ze zkušeností ze samotné fáze realizace investičních akcí, postupně upravujeme, doplňujeme a upřesňujeme požadavky za objednatele k využití metody BIM. Cílem je postupně nastavit jednotný standard pro resort MO, co se týče výstupů dat, po ukončení realizace staveb, za účelem možného budoucího strojového zpracování dat.

Jako podklad jsme využili vědomosti, které jsme získali ze školení a z podpůrných dokumentů z projektu „Strategie zavedení metodiky informačního modelování staveb pro potřeby veřejných zadavatelů“.

Následující schéma symbolizuje 4 barevně odlišené kategorie informačních kontejnerů, přičemž jejich poměr se liší v závislosti na vypělosti a potřebách objednatele.



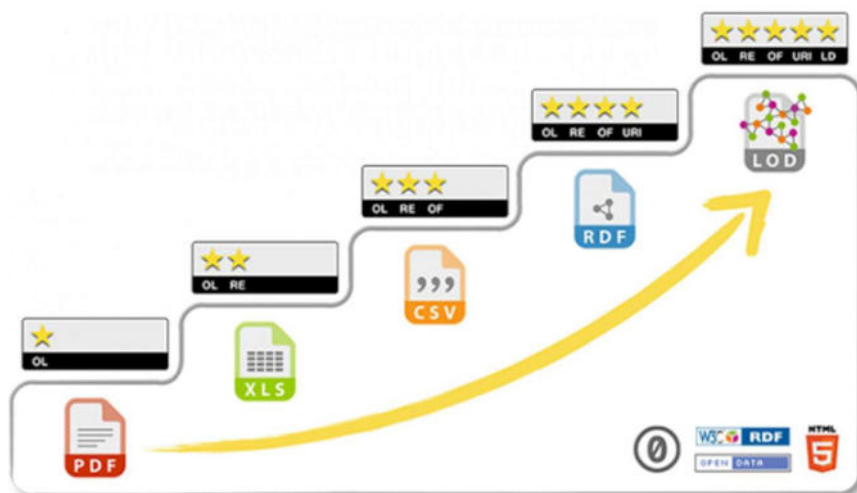
Zdroj: „Metodika informačního modelování staveb pro potřeby veřejných zadavatelů“ – vydaná Ministerstvem průmyslu a obchodu dne 15. 12. 2022

Pomocí využití metody BIM se snažíme ze současného stavu, tzn., z **Černé** části, která prezentuje nestrukturované informace z pohledu resortu MO, postupně dopracovat do **Modré** části, která prezentuje strukturované informace podle pravidel objednatele.

METODA BIM V RÁMCI MINISTERSTVA OBRANY



K lepšímu pochopení jednotlivých úrovní může napomoci i pětihvězdičkový systém pro označování míry otevřenosti otevřených dat na obrázku níže.



Zdroj: „Metodika informačního modelování staveb pro potřeby veřejných zadavatelů“ – vydaná Ministerstvem průmyslu a obchodu dne 15. 12. 2022

Aktuálním dílčím cílem je současný, jednohvězdičkový stav zvýšit na některou z vyšších úrovní s více hvězdičkami.

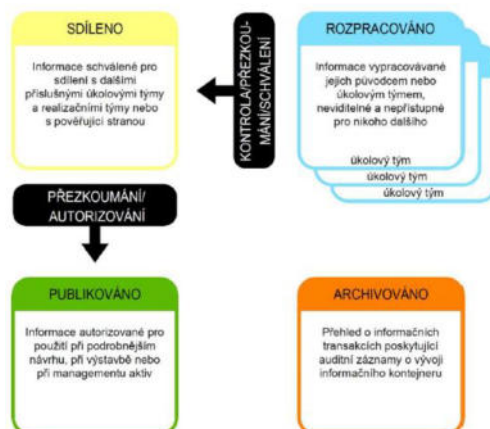
K tomu má sloužit i šablona výstupů z Informačního modelu stavby, kterou jsme vytvořili ve spolupráci s vedením OPNI a OSNM. V dané šabloně je i část, která definuje přesnou formu dat pro seznam místností, která byla vytvořena na základě požadavků stávajícího informačního systému logistiky (ISL), jenž resort MO využívá (mimo jiné) k evidenci staveb.

METODA BIM V RÁMCI MINISTERSTVA OBRANY

Dalším významným úspěchem je, že se povedlo prosadit v rámci resortu MO využívání plnohodnotných CDE cloudových nástrojů u investičních akcí formou outsourcingu. Ke konci října se jedná o 10 akcí, u kterých již CDE nástroje využíváme, a tím, že využíváme CDE nástroje od čtyř různých poskytovatelů, kde si zároveň ověřujeme silné a slabé stránky jak samotných CDE nástrojů, tak zejména v nich nastavených CDE procesů. Zároveň, je potřeba se zmínit o tom, že se jedná o zásadní změnu způsobu komunikace mezi objednatelem a zhotovitelem. Z toho důvodu se na začátku vyskytlo několik nejasností a nesrovnalostí u obou stran. Postupně ale dochází k vyjasnění a upřesnění pravidel výměny informací a uvědomění, jaké výhody přináší využívání CDE, včetně audit-logu všech činností.

Ve spolupráci s jednotlivými uživateli se povedlo nastavit pravidla i pro akce, kde je zakázáno využívat veškeré on-line platformy pro výměnu informací mezi uživatelem, objednatelem a zhotovitelem.

Při definování šablony složkové struktury jsme vycházeli ze čtyř základních stavů informačních kontejnerů ve společném datovém prostředí, které definuje ČSN EN ISO 19650-1:





V průběhu zpracování projektových dokumentací se postupně doplňuje a upravuje i rozsah požadavků na negrafické informace. Významně jsme rozšířili část pro slaboproudé systémy (např. EPS, EZS, SK), nově jsme vytvořili část pro systémy stlačeného vzduchu a pro systémy a prvky fyzické bezpečnosti. Zároveň se daří i postupné mapování na mezinárodní standard pro výměnu informací o stavbách, které vytváří organizace building SMART International

(https://standards.buildingsmart.org/IFC/RELEASE/IFC4/ADD2_TC1/HTML/). Cílem je podpořit maximální využití dat i pro případné nadresortní účely, v duchu principů ‘OpenBIM‘ i ve fázi správy, provozu a užívání staveb (prioritně pro kritickou infrastrukturu).

V následujícím období se zaměříme na:

- rozdělení funkcí BIM manažera a BIM koordinátorů, kdy na každém regionu u OŘS by měla vzniknout samostatná funkce BIM koordinátora,
- úpravu bezpečnostních požadavků na CDE nástroje dle nově vydaných právních předpisů,
- další úpravy znění BIM Protokolu se zaměřením na využití principu Soft Landing při předávání staveb ke správě, provozu a užívání,
- aktivní zastupování resortu MO v Pracovní skupině pro zavádění metody BIM v ČR (PS BIM RVIS), jenž je oficiální pracovní skupinou Rady vlády pro informační společnost,
- aktivní účast na jednání skupiny veřejných zadavatelů Koncepte BIM, při projednávání aktualizace dokumentu s názvem *Koncepce zavedení metody BIM v ČR*,
- aktivní účast při meziresortním projednávání paragrafového znění Zákona o správě informací o stavbě, informačních modelech stavby a vystavěného prostředí neboli tzv. „Zákona o BIM“, jak je v odborné komunitě zvykem tomuto zákonu říkat.

PODĚKOVÁNÍ

Vážené kolegyně a kolegové,

děkuji Vám touto cestou za vytrvalou práci a úsilí, které jste věnovali AHNM v minulém roce. Vaše nasazení a odhodlání bylo klíčové na plnění úkolů a cílů agentury.

Velké poděkování patří všem, kteří se aktivně podíleli na běžné činnosti agentury a jejich příspěvky nejsou zmíněny v ročence. Vaše práce je neocenitelná a bez ní bychom nedosáhli toho, kde jsme dnes.

Rovněž bych chtěl poděkovat ostatním složkám a vojenským útvarům MO a všem našim dodavatelům a zhotovitelům. Vaše spolupráce a podpora byly nezbytné pro naše úspěchy.

S potěšením musím konstatovat, že jsme společně dokázali naplnit požadavky kladené na agenturu. Tento úspěch je důkazem naší společné síly a odhodlání.

Děkuji Vám všem za dobrou práci a těším se na další úspěšný rok.

Ing. Dalibor Kadlec
pověřen řízením AHNM



MOŽNOSTI UPLATNĚNÍ U AHNM V RÁMCI CELÉ ČR



Zapojte se do budování
a obnovy zázemí pro vojáky
České republiky

Hledáme nové kolegyně/kolegy do týmu

Profesní životopis zašlete na
e-mailovou adresu dvorakovap@army.cz

Nebo se obraťte na personální oddělení
Tel. 973 206 240, 702 000 706

Sídlo Agentury
Hradební 772/12
110 05 Praha 1



Agentura hospodaření
s nemovitým majetkem

BENEFITY

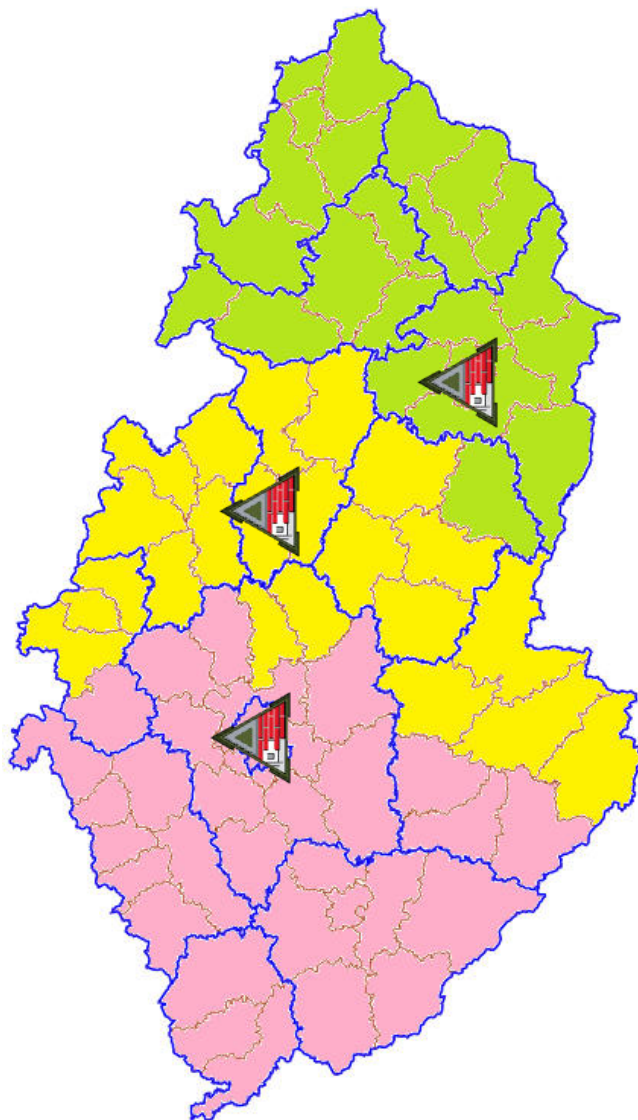
Pro zaměstnance
Agentury hospodaření s nemovitým majetkem



- 5 týdnů dovolené;
- Služební mobil a notebook;
- 5 dní Sick days;
- Rekreační VLRZ;
- Sociální jistoty;
- Příspěvek na stravu;
- Finanční odměny k životnímu výročí a k odchodu do důchodu.

REGIONY AGENTURY HOSPODAŘENÍ S NEMOVITÝM MAJETKEM

| | | |
|---------------|------------------|---------------|
| REGION | REGION | REGION |
| PRAHA | PARDUBICE | BRNO |







Praha 2023